mapeo de alcances

Bienvenidos a la primera webinar de la Comunidad de Aprendizaje de Mapeo de Alcances

La historia del desarrollo de una sopa de pescado

Moderadora:
Kaia Ambrose

Presentador :
Ricardo Wilson-Grau

Estaremos invitándoles a los participantes a enviar sus preguntas después de la presentación. Puede enviar sus preguntas por medio de la ventana 'Chat' pero por favor seleccione la opción '**Send question to Staff**' – por favor no envíe su pregunta a 'All – Entire Audience.'

Tenga en cuenta que todavía estamos probando el software. Si encuentra problemas viendo o escuchando, favor de informarnos usando la opción '**Send question to Staff**' y haremos todo lo posible para ayudarle. Gracias por su comprensión.

La historia del desarrollo de una sopa de pescado

Insumos o recursos
La madre y el padre juntan un pescado, legumbres, agua, una olla, cebada, especies, una fuente de calor

Actividades
La madre y el padre cuidadosamente preparan y cocinan todos los ingredientes

Producto (*output*)
Los padres ponen la sopa nutritiva en la mesa y sus hijos cenan una deliciosa sopa de pescado

Madre y padre CONTROLAN

Inspirado por Monika Jetzin, de la organización GWP, Hungría

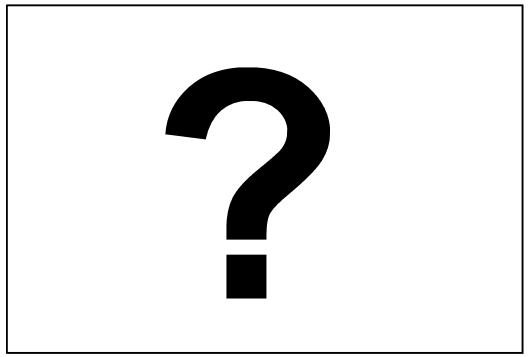
Alcance (efecto u *outcome*)
Los niños consideran la sopa deliciosa y comen sopa de pescado una vez a la semana por el resto de sus vidas

Madre y padre INFLUYEN

IMPACTO
Los niños son adultos saludables

Madre y padre SE PREOCUPAN

La diferencia entre situaciones simples y complejas



- Ejemplo adaptado de *Getting to Maybe, How the World Is Changed?*, Frances Westley, Brenda Zimmerman, Michael Q. Patton, Random House Canada, 2006.
- Inspirado por el EcoSalud y Complexidad grupo de estudio del IDRC, con gracias especiales a Andrés Sánchez.

Una situación simple

Las relaciones de causa y efecto son conocidas

Seguir la receta de la bisabuela para sopa de pescado.

- La receta es esencial - especifica la cantidad y naturaleza de los ingredientes que tienen que comprar y el orden en que combinarlas.
- No se requiere experiencia particular, pero la experiencia cocinando ayuda.
- Si sigue la receta familiar producirá básicamente la misma sopa cada semana.

¡Si la vida fuera tan simple!

En el mundo real, los resultados pueden ser mucho menos ciertos.

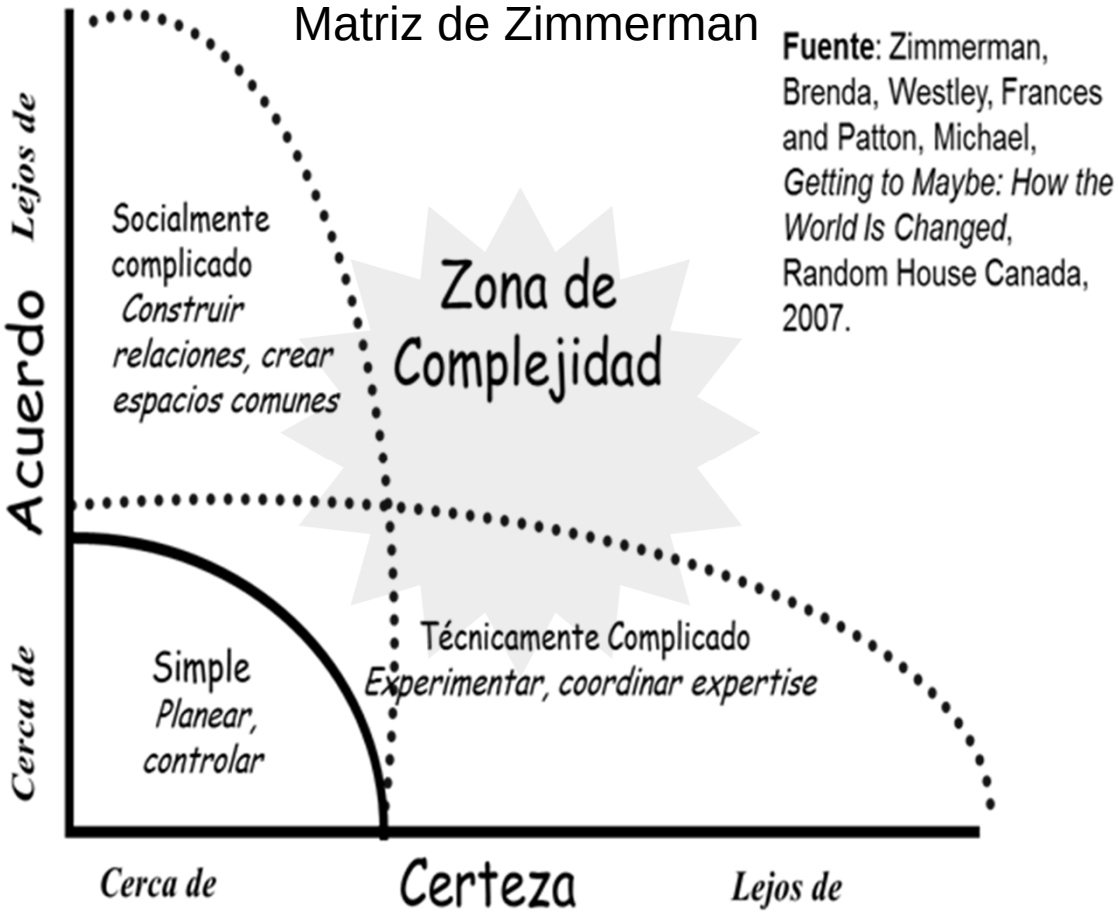
- ✓ Se pierde la receta de la bisabuela
- ✓ No se consigue su pescado recomendado cada semana
- ✓ Poder de compra familiar varia de año a año
- ✓ Las hijas e hijos tienen necesidades y gustos diferentes::
    - Una se vuelve vegetariana.
    - Otro empieza una dieta.
    - La tercera es simplemente rebelde.
- ✓ Factores externos a la familia también influyen – la escuela, los amigos, televisión, entre muchos otros.

En esta situación compleja

- **Se desconocen las relaciones de causa-efecto hasta que emerge el resultado.**
- Para producir una sopa nutritiva que sus hijos comerán una vez a la semana por el resto de sus vidas, la receta es menos importante que las relaciones entre madre y padre e sus hijas e hijos, y las de estos con su medio.
- Más que habilidad culinaria, madre y padre necesitan creatividad, sensibilidad y flexibilidad.
- Y tienen que aceptar la incertidumbre de resultados.

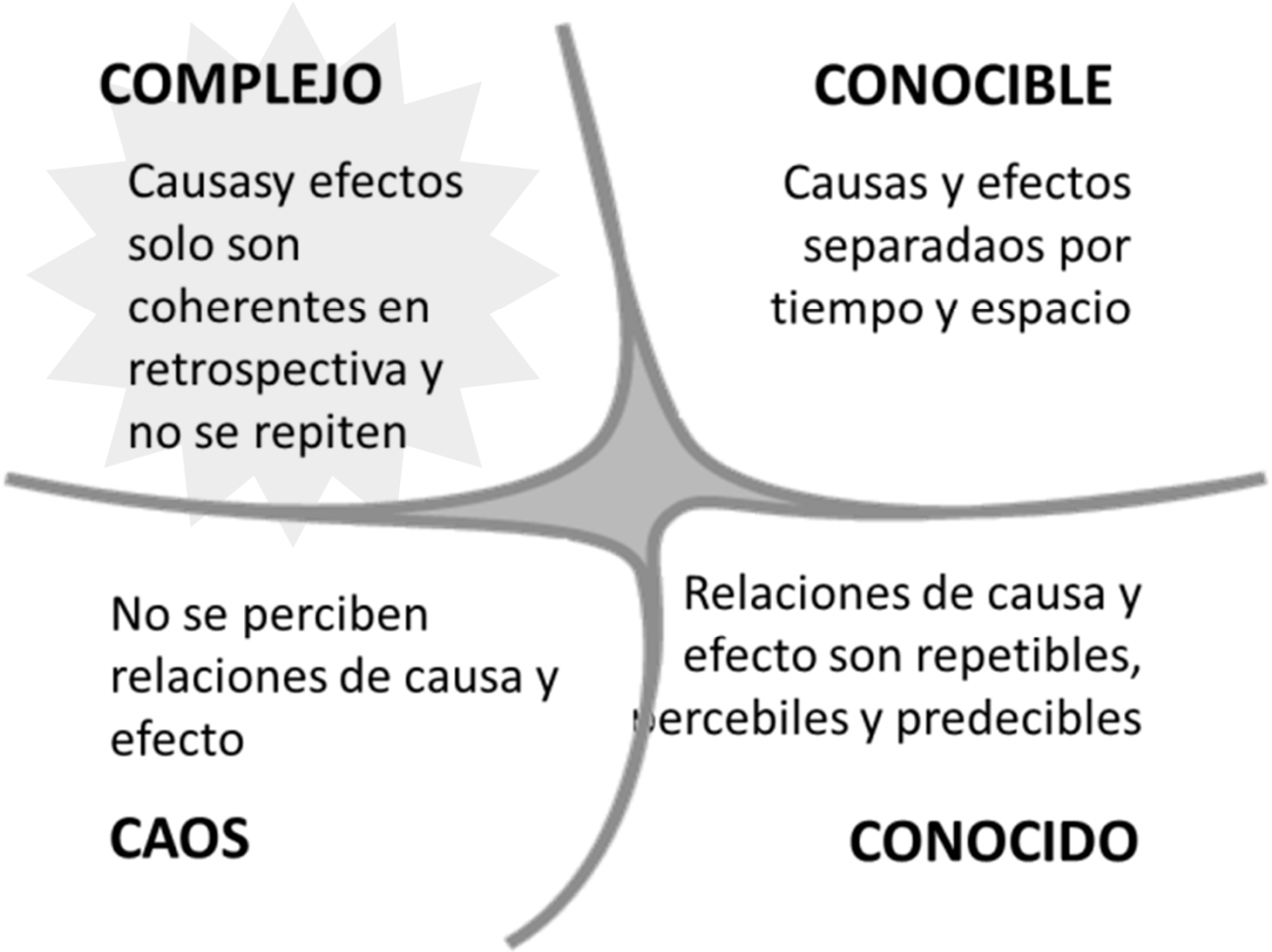
Cuando en el momento de planear

Hay desacuerdo sobre cuál es la situación o problema que se enfrenta



Hay incertidumbre sobre qué hacer o qué se va a lograr

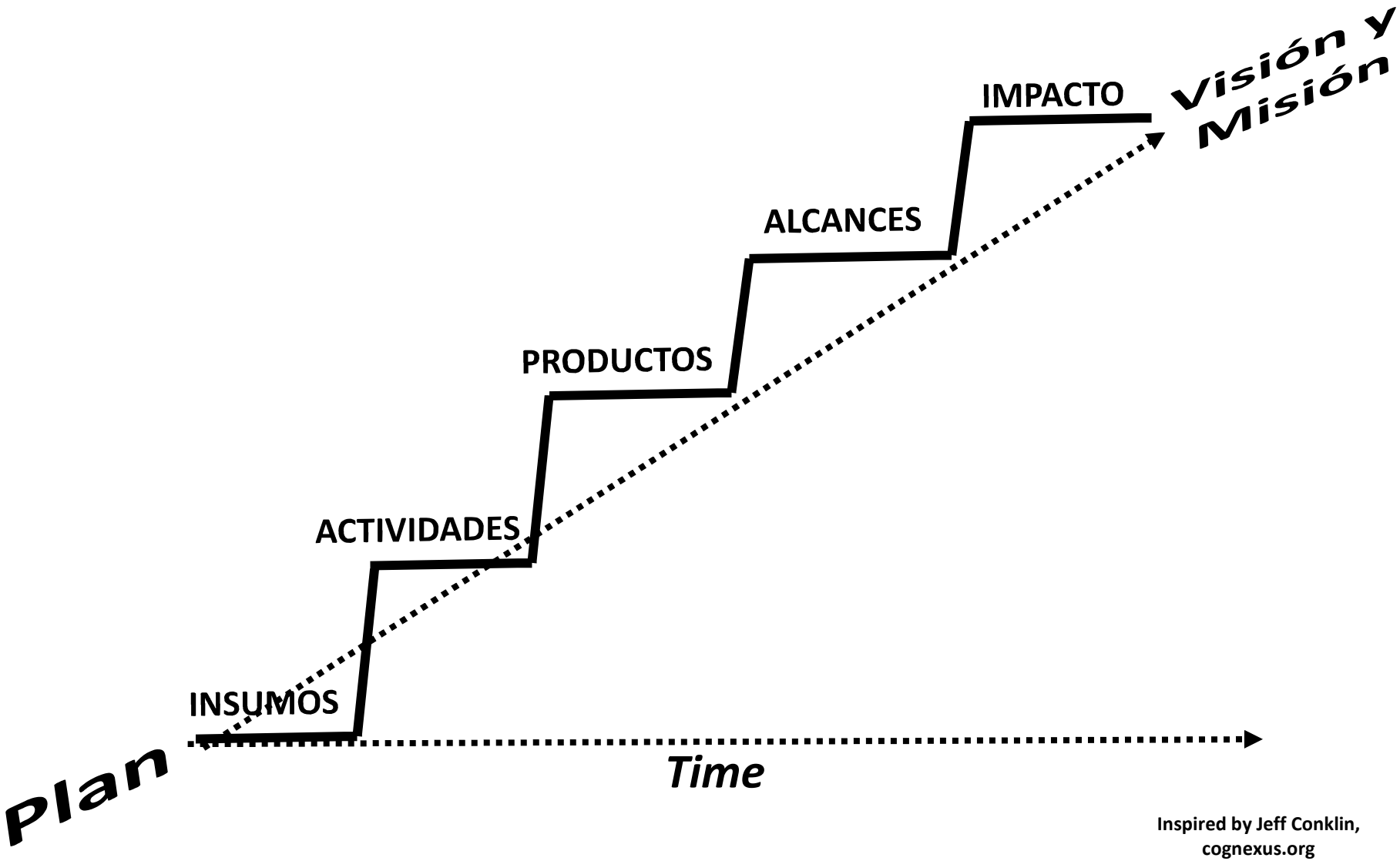
O cuando no se conocen las relaciones de causa-efecto entre lo que uno planea hacer y los resultados que generará



Cynefin de Snowden

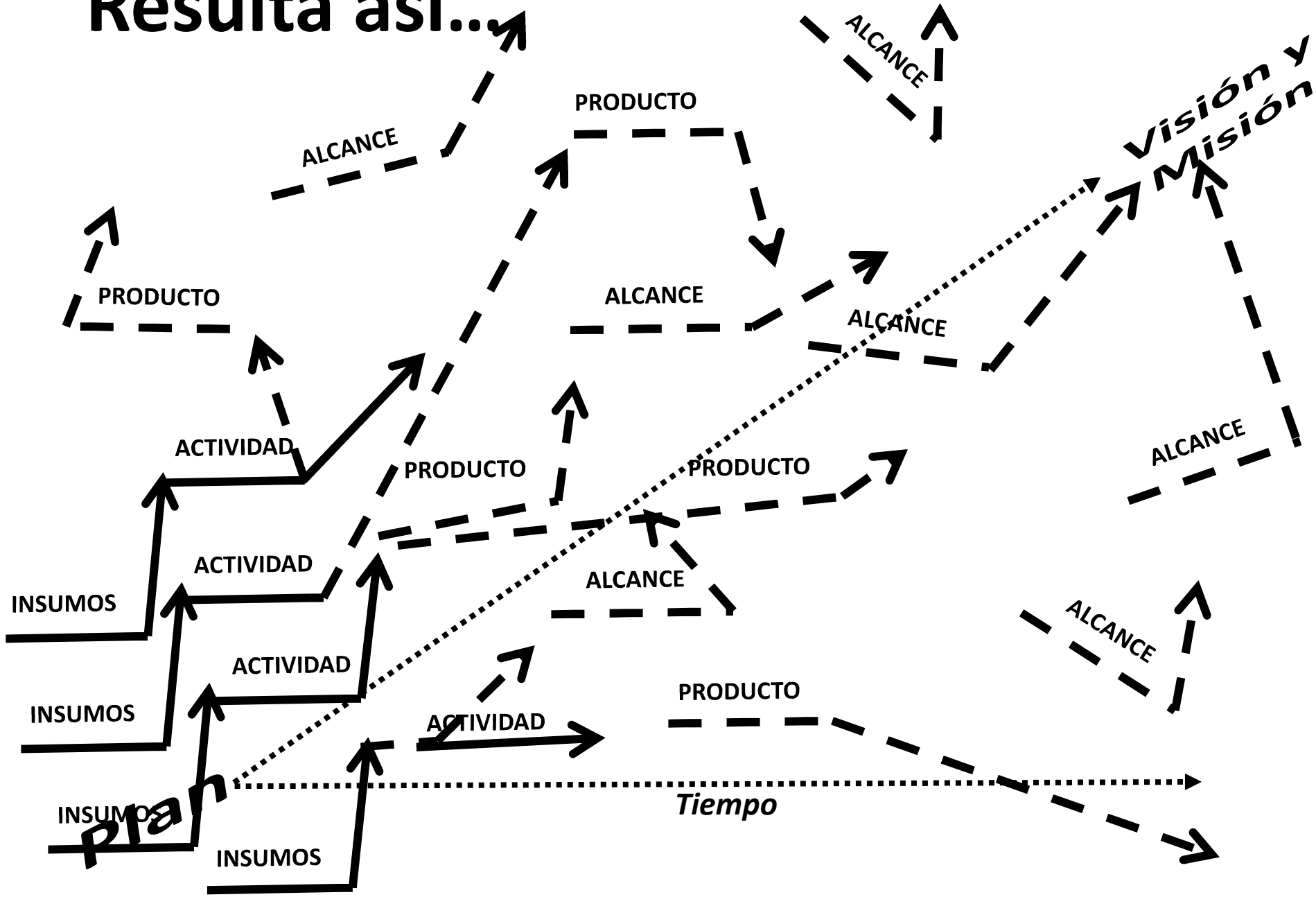
Fuente: Snowden, D. J. and Kurtz, C. F., The new dynamics of strategy: Sense-making in a complex and complicated world, *IBM Systems Journal*, Vol 42, No 3, 2003.

Situaciones en que esto….



Inspired by Jeff Conklin, cognexus.org

Resulta así…


ALCANCE
PRODUCTO
ALCANCE
Visión y Misión
PRODUCTO
ALCANCE
ALCANCE
ACTIVIDAD
PRODUCTO
PRODUCTO
ALCANCE
ACTIVIDAD
ALCANCE
INSUMOS
ALCANCE
ACTIVIDAD
INSUMOS
PRODUCTO
ACTIVIDAD
Plan
Tiempo
INSUMOS
INSUMOS

Diseño y Formulación
de Proyectos
Sociales
Enfoque de
Marco Lógico
Contenido
341 Archivos
445 MB
Edición 2008

Organización
y funcionamiento
de la Oficina
de Control del
Servicio de la
Defensa Pública
y el Procedimiento
Disciplinario

Implicaciones para el Mapeo de Alcances

mapeo de alcances

Evaluación

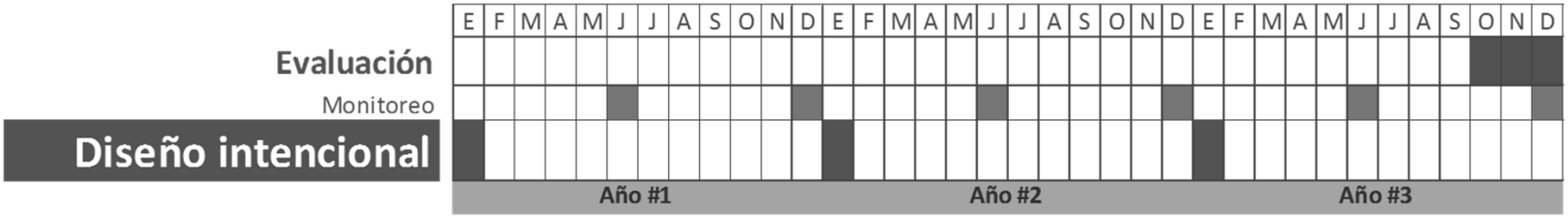
Evaluación “Formativa”
Mejorar el modelo, programa o proyecto

Evaluación “Sumativa”
Juzgar el mérito, valor o significado de un modelo, programa, proyecto u organización

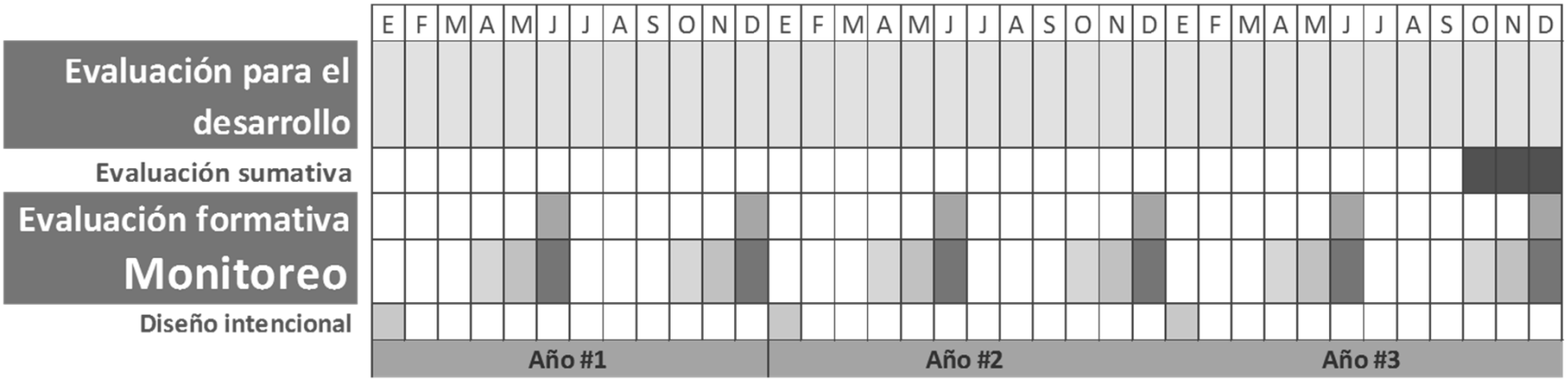
Evaluacion para el desarrollo de una innovación en situaciones complejas

mapeo de alcances

Situaciones simples



Situaciones complejas



MUCHAS GRACIAS

¿Tienen preguntas o comentarios?

www.mapeodealcances.ca